

40				1	EUR	
NAT.	Date du dépôt	N°	P.	U.	D.	C 1

COMPTES ANNUELS ET AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)

DÉNOMINATION: UCB SA

Forme juridique: Société anonyme

Adresse: Allée de la Recherche N°: 60 Boîte:

Code postal: 1070 Commune: Anderlecht

Pays: Belgique

Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de Bruxelles, francophone

Adresse Internet¹:

Numéro d'entreprise BE 0403.053.608

DATE 26 / 04 / 2018 du dépôt de l'acte constitutif OU du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

COMPTES ANNUELS COMPTES ANNUELS EN EUROS

approuvés par l'assemblée générale du 30 / 04 / 2020

et relatifs à l'exercice couvrant la période du 01 / 01 / 2019 au 31 / 12 / 2019

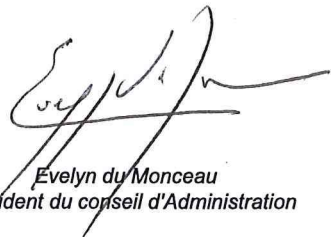
Exercice précédent du 01 / 01 / 2018 au 31 / 12 / 2018

Les montants relatifs à l'exercice précédent ~~ne sont pas~~ ^{sont} identiques à ceux publiés antérieurement

Nombre total de pages déposées: 59 Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet: 6.2.1. 6.2.2. 6.2.5. 6.3.4. 6.5.2. 6.17. 6.18.2. 6.20. 8. 9. 11. 12. 13. 14. 15. 16.



Jean-Christophe TELLIER
Administrateur



Evelyn du Monceau
Président du conseil d'Administration

¹ Mention facultative.
² Biffer la mention inutile.

SITUATION DE L'ENTREPRISE

Ces comptes annuels concernent-ils une société soumise aux dispositions du nouveau Code des sociétés et associations du 23 mars 2019 ? non

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES
ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE
VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE**

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES

LISTE COMPLÈTE avec mention des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise

<i>Evelyn JANSSEN épouse de D. du MONCEAU de BERGENDAL c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Président du Conseil d'Administration 25/04/2019 - 27/04/2023</i>
<i>Pierre GURDJIAN c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Vice-président du Conseil d'Administration 28/04/2016 - 30/04/2020</i>
<i>Jean-Christophe TELLIER c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Administrateur 26/04/2018 - 28/04/2022</i>
<i>Jan BERGER c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Administrateur 25/04/2019 - 27/04/2023</i>
<i>Alice DAUTRY c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Administrateur 25/04/2019 - 27/04/2023</i>
<i>Kay DAVIES c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Administrateur 26/04/2018 - 28/04/2022</i>
<i>Albrecht DE GRAEVE c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Administrateur 27/04/2017 - 29/04/2021</i>
<i>Roch DOLIVEUX c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Administrateur 27/04/2017 - 29/04/2021</i>
<i>Charles-Antoine JANSSEN c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Administrateur 28/04/2016 - 30/04/2020</i>
<i>Cyril JANSSEN c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Administrateur 25/04/2019 - 27/04/2023</i>
<i>Viviane MONGES c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Administrateur 27/04/2017 - 29/04/2021</i>
<i>Cédric van RIJCKEVORSEL c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Administrateur 26/04/2018 - 28/04/2022</i>
<i>Ulf WIINBERG c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Administrateur 28/04/2016 - 30/04/2020</i>
<i>Norman J. ORNSTEIN c/o UCB S.A. Allée de la Recherche 60, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	<i>Administrateur 30/04/2015 - 25/04/2019</i>
<i>PwC Réviseurs d'Entreprises SRL N°: BE 0429.501.944 Woluwe Garden Woluwedal 18, 1932 Sint-Stevens-Woluwe, Belgique N° de membre: B00009</i>	<i>Commissaire 26/04/2018 - 29/04/2021</i>

Représenté(es) par:

*Romain SEFFER
Woluwedal 18, 1932 Sint-Stevens-Woluwe, Belgique
N° de membre: A02047*

DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels ~~XXX~~ n'ont pas* été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de l'entreprise**;
- B. L'établissement des comptes annuels**;
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

* Biffer la mention inutile.

** Mention facultative.

COMPTES ANNUELS

BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIF				
Frais d'établissement	6.1	20	8.523.782	11.432.086
ACTIFS IMMOBILISÉS		21/28	4.465.370.510	4.146.189.163
Immobilisations incorporelles	6.2	21	1.188.396	301.978
Immobilisations corporelles	6.3	22/27	26.605.862	17.691.802
Terrains et constructions		22	14.356.088	5.760.086
Installations, machines et outillage		23	1.277.546	1.202.634
Mobilier et matériel roulant		24	1.940.382	360.191
Location-financement et droits similaires		25
Autres immobilisations corporelles		26
Immobilisations en cours et acomptes versés		27	9.031.846	10.368.891
Immobilisations financières	6.4/6.5.1	28	4.437.576.252	4.128.195.383
Entreprises liées	6.15	280/1	4.422.397.876	4.113.017.007
Participations		280	4.422.397.876	4.113.017.007
Créances		281
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation .	6.15	282/3	15.126.591	15.126.591
Participations		282	15.126.591	15.126.591
Créances		283
Autres immobilisations financières		284/8	51.785	51.785
Actions et parts		284	51.785	51.785
Créances et cautionnements en numéraire		285/8

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIFS CIRCULANTS		29/58	2.393.138.909	2.889.486.503
Créances à plus d'un an		29	894.344.874	1.595.672.213
Créances commerciales		290
Autres créances		291	894.344.874	1.595.672.213
Stocks et commandes en cours d'exécution		3
Stocks		30/36
Approvisionnements		30/31
En-cours de fabrication		32
Produits finis		33
Marchandises		34
Immeubles destinés à la vente		35
Acomptes versés		36
Commandes en cours d'exécution		37
Créances à un an au plus		40/41	1.247.601.424	882.715.132
Créances commerciales		40	13.508.741	21.524.853
Autres créances		41	1.234.092.683	861.190.279
Placements de trésorerie	6.5.1/6.6	50/53	98.333.796	112.792.121
Actions propres		50	97.586.242	112.092.371
Autres placements		51/53	747.554	699.750
Valeurs disponibles		54/58	21.318.781	122.364.701
Comptes de régularisation	6.6	490/1	131.540.034	175.942.336
TOTAL DE L'ACTIF		20/58	6.867.033.201	7.047.107.752

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
PASSIF				
CAPITAUX PROPRES		10/15	5.339.095.662	5.336.753.224
Capital	6.7.1	10	583.516.974	583.516.974
Capital souscrit		100	583.516.974	583.516.974
Capital non appelé		101
Primes d'émission		11	1.999.541.662	1.999.541.662
Plus-values de réévaluation		12
Réserves		13	2.753.694.588	2.753.694.588
Réserve légale		130	58.351.698	58.351.698
Réserves indisponibles		131	97.586.242	112.092.371
Pour actions propres		1310	97.586.242	112.092.371
Autres		1311
Réserves immunisées		132
Réserves disponibles		133	2.597.756.648	2.583.250.519
Bénéfice (Perte) reporté(e)(+)/(-)		14	2.342.438
Subsides en capital		15
Avance aux associés sur répartition de l'actif net		19
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS		16	40.950.881	38.430.901
Provisions pour risques et charges		160/5	40.950.881	38.430.901
Pensions et obligations similaires		160	102.521	188.520
Charges fiscales		161
Grosses réparations et gros entretien		162
Obligations environnementales		163
Autres risques et charges	6.8	164/5	40.848.360	38.242.381
Impôts différés		168

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
DETTES		17/49	1.486.986.658	1.671.923.627
Dettes à plus d'un an	6.9	17	893.528.025	1.260.645.396
Dettes financières		170/4	893.528.025	1.260.645.396
Emprunts subordonnés		170
Emprunts obligataires non subordonnés		171	875.717.000	1.125.717.000
Dettes de location-financement et dettes assimilées		172
Etablissements de crédit		173
Autres emprunts		174	17.811.025	134.928.396
Dettes commerciales		175
Fournisseurs		1750
Effets à payer		1751
Acomptes reçus sur commandes		176
Autres dettes		178/9
Dettes à un an au plus	6.9	42/48	552.376.874	372.704.535
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42	267.811.025	92.464.198
Dettes financières		43	27.364	55.178
Etablissements de crédit		430/8	5	55.178
Autres emprunts		439	27.359
Dettes commerciales		44	20.978.918	16.833.177
Fournisseurs		440/4	20.978.918	16.833.177
Effets à payer		441
Acomptes reçus sur commandes		46
Dettes fiscales, salariales et sociales	6.9	45	21.521.731	28.426.796
Impôts		450/3	4.537.594	9.794.360
Rémunérations et charges sociales		454/9	16.984.137	18.632.436
Autres dettes		47/48	242.037.836	234.925.186
Comptes de régularisation	6.9	492/3	41.081.759	38.573.696
TOTAL DU PASSIF		10/49	6.867.033.201	7.047.107.752

COMPTES DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Ventes et prestations		70/76A	69.544.457	73.975.804
Chiffre d'affaires	6.10	70
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction)(+)/(-)		71
Production immobilisée		72
Autres produits d'exploitation	6.10	74	69.376.327	73.975.804
Produits d'exploitation non récurrents	6.12	76A	168.130
Coût des ventes et des prestations		60/66A	118.922.114	128.479.371
Approvisionnements et marchandises		60
Achats		600/8
Stocks: réduction (augmentation)(+)/(-)		609
Services et biens divers		61	48.784.715	47.694.500
Rémunérations, charges sociales et pensions(+)/(-)	6.10	62	63.970.684	79.882.229
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	2.463.923	2.025.639
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises)(+)/(-)	6.10	631/4
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises)(+)/(-)	6.10	635/8	-3.594.465	-2.567.957
Autres charges d'exploitation	6.10	640/8	1.182.812	1.689.377
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration		649
Charges d'exploitation non récurrentes	6.12	66A	6.114.445	-244.417
Bénéfice (Perte) d'exploitation(+)/(-)		9901	-49.377.657	-54.503.567

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Produits financiers		75/76B	378.559.265	258.162.973
Produits financiers récurrents		75	378.519.412	249.904.455
Produits des immobilisations financières		750	305.200.874	173.252.699
Produits des actifs circulants		751	70.146.712	73.706.891
Autres produits financiers	6.11	752/9	3.171.826	2.944.865
Produits financiers non récurrents	6.12	76B	39.853	8.258.518
Charges financières		65/66B	86.983.690	181.219.863
Charges financières récurrentes	6.11	65	76.389.551	81.733.010
Charges des dettes		650	64.994.961	73.719.435
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises)		651
Autres charges financières		652/9	11.394.590	8.013.575
Charges financières non récurrentes	6.12	66B	10.594.139	99.486.853
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts		9903	242.197.918	22.439.543
Prélèvements sur les impôts différés		780
Transfert aux impôts différés		680
Impôts sur le résultat	6.13	67/77	29.586	36.395
Impôts		670/3	29.586	36.395
Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales ...		77
Bénéfice (Perte) de l'exercice		9904	242.168.332	22.403.148
Prélèvements sur les réserves immunisées		789
Transfert aux réserves immunisées		689
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter		9905	242.168.332	22.403.148

AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Bénéfice (Perte) à affecter(+)/(-)	9906	242.168.332	22.403.148
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter(+)/(-)	(9905)	242.168.332	22.403.148
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent(+)/(-)	14P
Prélèvements sur les capitaux propres	791/2	210.404.847
sur le capital et les primes d'émission	791
sur les réserves	792	210.404.847
Affectations aux capitaux propres	691/2
au capital et aux primes d'émission	691
à la réserve légale	6920
aux autres réserves	6921
Bénéfice (Perte) reporté(e)(+)/(-)	(14)	2.342.438
Intervention d'associés dans la perte	794
Bénéfice à distribuer	694/7	239.825.894	232.807.995
Rémunération du capital	694	239.825.894	232.807.995
Administrateurs ou gérants	695
Employés	696
Autres allocataires	697

ANNEXE

ETAT DES FRAIS D'ÉTABLISSEMENT

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	20P	xxxxxxxxxxxxxxxx	11.432.086
Mutations de l'exercice			
Nouveaux frais engagés	8002	
Amortissements	8003	2.908.304	
Autres(+)/(-)	8004	
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	(20)	8.523.782	
Dont			
Frais de constitution et d'augmentation de capital, frais d'émission d'emprunts et autres frais d'établissement	200/2	8.523.782	
Frais de restructuration	204	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.458.229
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8022	1.124.494	
Cessions et désaffectations	8032	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8042	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8052	2.582.723	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.156.251
Mutations de l'exercice			
Actés	8072	238.076	
Repris	8082	
Acquis de tiers	8092	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8102	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8112	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8122	1.394.327	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	211	1.188.396	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
GOODWILL			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	18.283.336
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8023	
Cessions et désaffectations	8033	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8043	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8053	18.283.336	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	18.283.336
Mutations de l'exercice			
Actés	8073	
Repris	8083	
Acquis de tiers	8093	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8103	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8113	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8123	18.283.336	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	212	

ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
TERRAINS ET CONSTRUCTIONS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	6.514.694
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8161	4.775.974	
Cessions et désaffectations	8171	247.576	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8181	4.295.411	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191	15.338.503	
Plus-values au terme de l'exercice	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actées	8211	
Acquises de tiers	8221	
Annulées	8231	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8241	
Plus-values au terme de l'exercice	8251	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	754.608
Mutations de l'exercice			
Actés	8271	278.054	
Repris	8281	
Acquis de tiers	8291	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8301	50.247	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8311	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321	982.415	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(22)	14.356.088	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.175.453
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162	268.402	
Cessions et désaffectations	8172	484.281	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8182	305.518	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192	2.265.092	
Plus-values au terme de l'exercice	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actées	8212	
Acquises de tiers	8222	
Annulées	8232	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8242	
Plus-values au terme de l'exercice	8252	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	972.819
Mutations de l'exercice			
Actés	8272	267.097	
Repris	8282	
Acquis de tiers	8292	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8302	252.370	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8312	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322	987.546	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(23)	1.277.546	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.251.546
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	571.574	
Cessions et désaffectations	8173	260.969	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8183	1.474.759	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193	6.036.910	
Plus-values au terme de l'exercice	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actées	8213	
Acquises de tiers	8223	
Annulées	8233	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8243	
Plus-values au terme de l'exercice	8253	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.891.355
Mutations de l'exercice			
Actés	8273	447.382	
Repris	8283	
Acquis de tiers	8293	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303	242.209	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8313	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323	4.096.528	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(24)	1.940.382	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.418.240
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8165	
Cessions et désaffectations	8175	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8185	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195	1.418.240	
Plus-values au terme de l'exercice	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actées	8215	
Acquises de tiers	8225	
Annulées	8235	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8245	
Plus-values au terme de l'exercice	8255	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.418.240
Mutations de l'exercice			
Actés	8275	
Repris	8285	
Acquis de tiers	8295	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8305	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8315	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325	1.418.240	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(26)	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	10.368.891
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8166	4.738.643	
Cessions et désaffectations	8176	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8186	-6.075.688	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8196	9.031.846	
Plus-values au terme de l'exercice	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actées	8216	
Acquises de tiers	8226	
Annulées	8236	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8246	
Plus-values au terme de l'exercice	8256	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actés	8276	
Repris	8286	
Acquis de tiers	8296	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8306	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8316	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8326	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(27)	9.031.846	

ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.299.940.697
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8361	320.116.348	
Cessions et retraits	8371	141.340	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8381	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391	4.619.915.705	
Plus-values au terme de l'exercice	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actées	8411	
Acquises de tiers	8421	
Annulées	8431	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8441	
Plus-values au terme de l'exercice	8451	
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	186.923.690
Mutations de l'exercice			
Actées	8471	10.594.139	
Reprises	8481	
Acquises de tiers	8491	
Annulées à la suite de cessions et retraits	8501	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8511	
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521	197.517.829	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice(+)/(-)	8541	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(280)	4.422.397.876	
ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Additions	8581	
Remboursements	8591	
Réductions de valeur actées	8601	
Réductions de valeur reprises	8611	
Différences de change(+)/(-)	8621	
Autres(+)/(-)	8631	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(281)	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8651	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8392P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	15.126.591
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8362	
Cessions et retraits	8372	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8382	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8392	15.126.591	
Plus-values au terme de l'exercice	8452P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutations de l'exercice			
Actées	8412	
Acquises de tiers	8422	
Annulées	8432	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8442	
Plus-values au terme de l'exercice	8452	
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8522P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutations de l'exercice			
Actées	8472	
Reprises	8482	
Acquises de tiers	8492	
Annulées à la suite de cessions et retraits	8502	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8512	
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8522	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8552P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutations de l'exercice(+)/(-)	8542	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8552	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(282)	15.126.591	
ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	283P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutations de l'exercice			
Additions	8582	
Remboursements	8592	
Réductions de valeur actées	8602	
Réductions de valeur reprises	8612	
Différences de change(+)/(-)	8622	
Autres(+)/(-)	8632	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(283)	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8652	

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles l'entreprise détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles l'entreprise détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital souscrit.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
UCB Pharma SA BE 0403.096.168 Société anonyme Allée de la Recherche 60 1070 Anderlecht Belgique	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	48.305.342	100,0	0,0	31/12/2019	EUR	3.126.732.655	159.166.327
UCB Australia Pty. LTD Entreprise étrangère Level 1, 1155 Malvern Road (PO Box 158) Australie	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	17.900.000	77,83	0,0	31/12/2019	AUD	24.895.213	1.895.217
	Actions préférentielles	300.000	1,3	0,0				
	Actions privilégiées rachetables	4.800.000	20,87	0,0				
UCB Finance NV Entreprise étrangère Hoge Mosten, 2 4822 NK BREDA Pays-Bas	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	538.459	100,0	0,0	31/12/2019	EUR	1.684.109.750	363.847.953
UCB Japan Co LTD Entreprise étrangère Shinjuku Grand Tower, 8-17-1 Nishi-Shinjuku Shinjuku-ku, 160-0023, Tokyo Japon					31/12/2019	JPY	8.265.698.659	1.350.328.795

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
<i>UCB (Investments) LTD</i> <i>Entreprise étrangère</i> <i>Bath Road 208</i> <i>SLOUGH, SL1 3WE Berkshire</i> <i>Royaume-Uni</i>	<i>Actions ordinaires</i> <i>- Chiffres IFRS</i>	69.980	100,0	0,0	31/12/2019	GBP	463.028.401	16.395.898
	<i>Actions préférentielles cumulatives</i> <i>- Chiffres IFRS</i>	44.928.426	97,82	0,0				
<i>UCB DE MEXICO S.A. de C.V.</i> <i>Entreprise étrangère</i> <i>Homero, 440 7° Floor</i> <i>Col. Chapultepec Morales, 11570</i> <i>MEXICO D.F.</i> <i>Mexique</i>	<i>Actions ordinaires</i> <i>- Chiffres IFRS</i>	1.000.100	2,18	0,0	31/12/2019	MXN	281.816.826	129.595.429
	<i>Actions ordinaires</i> <i>- Chiffres IFRS</i>	51.449.999	100,0	0,0				
<i>UCB Pharma France SA</i> <i>Entreprise étrangère</i> <i>rue Estienne d'Orves 420</i> <i>F 92700 COLOMBES</i> <i>France</i>	<i>Actions ordinaires</i> <i>- Chiffres IFRS</i>	551.539	99,99	0,01	31/12/2019	EUR	114.323.202	4.872.977
	<i>Actions ordinaires</i> <i>- Chiffres IFRS</i>	474.525	99,9	0,1				
<i>UCB Pharma S.P.A. (Italy)</i> <i>Entreprise étrangère</i> <i>Via Varesina 162</i> <i>Italie</i>	<i>Actions ordinaires</i> <i>- Chiffres IFRS</i>	474.525	99,9	0,1	31/12/2019	EUR	63.592.946	12.930.410
	<i>Actions ordinaires</i> <i>- Chiffres IFRS</i>	474.525	99,9	0,1				
<i>UCB Pharma (Produtos Farmacêuticos) Lda</i> <i>Entreprise étrangère</i> <i>Rua Victor Câmara, Edifício Q 60,</i> <i>D. Maria I, Piso 1 60</i> <i>Portugal</i>	<i>Actions ordinaires</i> <i>- Chiffres IFRS</i>	474.525	99,9	0,1	31/12/2019	EUR	4.860.654	635.727

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
UCB Pharma S.A. (Spain) Entreprise étrangère Plaza de Manuel Gómez Moreno Madrid 28020 Espagne	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	88.500	98,33	1,67	31/12/2019	EUR	177.063.347	19.972.612
UCB A.E. (Greece) Entreprise étrangère 63, Agiou Dimitriou Street 17456 Alimos, Athens Grèce	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	9.600	100,0	0,0	31/12/2019	EUR	6.945.063	971.549
UCB (Pharma) Ireland LTD Entreprise étrangère Unit Drug House, Magna Drive Magna Business Park, DUBLIN 24 Irlande	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	368.013	99,85	0,15	31/12/2019	EUR	3.442.045	590.113
UCB Korea Co LTD Entreprise étrangère 4th Fl., A+ Asset Tower, 369 Gangnam-daero, Seocho-gu Seoul 06621 Corée (Rep. Pop. Dem.)	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	59.999	99,99	0,01	31/12/2019	KRW	18.654.740.639	2.643.123.401
UCB Biopharma S.A. Entreprise étrangère Av. Brigadeiro Faria Limal 2005005 Rio de Janeiro Brésil	Actions ordinaires - Chiffres IFRS	537.774.156	99,99	0,01	31/12/2019	BRL	155.302.104	20.499.381

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+ ou -) (en unités)	
<i>UCB Pharmaceuticals (Taiwan) Ltd</i> <i>Entreprise étrangère</i> <i>12F.-2, No.88, Dunhua N. Rd.,</i> <i>Songshan Dist</i> <i>Tapei</i> <i>Chine</i>	<i>Actions ordinaires</i> <i>- Chiffres IFRS</i>	1	100,0	0,0	31/12/2019	TWD	21.277.606	6.687.185
<i>UCB Trading (SG) Pte Ltd in liquidation</i> <i>Entreprise étrangère</i> <i>Marina Boulevard 8</i> <i>018981 Singapore</i> <i>Singapour</i>	<i>Actions ordinaires</i> <i>- Chiffres IFRS</i>	244.001	100,0	0,0	31/12/2019	SGD	0	-65.417
<i>UCB Trading Malaysia Sdn Bhd in liquidation</i> <i>Entreprise étrangère</i> <i>The Gardens South Tower</i> <i>Kuala Lumpur</i> <i>Malaisie</i>	<i>Actions ordinaires</i> <i>- Chiffres IFRS</i>	400.000	100,0	0,0	31/12/2019	MYR	182.081	0
<i>UCB Trading (Thailand) Ltd. in liquidation</i> <i>Entreprise étrangère</i> <i>Sathorn Square 98</i> <i>Thaïlande</i>	<i>Actions ordinaires</i> <i>- Chiffres IFRS</i>	19.999.998	99,99	0,01	31/12/2019	THB	6.202.357	0
<i>UCB Trading (Shangai) CO LTD</i> <i>Entreprise étrangère</i> <i>Room 317, No. 439 Fu Te Xi Yi Road</i> <i>SHANGAI</i> <i>Chine</i>	<i>Actions ordinaires</i> <i>- Chiffres IFRS</i>	1	100,0	0,0	31/12/2019	CNY	41.263.025	12.632.455

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
<p><i>UCB Pharma A.S. (TURKEY)</i> <i>Entreprise étrangère</i> <i>Palladium Tower, Barbaros Mah.,</i> <i>Kardelen Sok. No.2, Kat.24/80</i> <i>Istanbul</i> <i>Turquie</i></p>	<p><i>Actions ordinaires</i> <i>- Chiffres IFRS</i></p>	1.095.430	100,0	0,0	31/12/2019	TRY	150.909.133	55.758.030
<p><i>UCB India Private Ltd</i> <i>Entreprise étrangère</i> <i>504, Peninsula Towers, Ganpatrao Kadam</i> <i>Marg, Lower Parel, 400013</i> <i>MUMBAI</i> <i>Inde</i></p>	<p><i>Actions ordinaires</i> <i>- Chiffres IFRS</i></p>	3.527	99,97	0,03	31/12/2019	INR	488.603.805	23.663.645
<p><i>Uni-Mediflex Private Limited</i> <i>Entreprise étrangère</i> <i>504, Peninsula Corporate Park</i> <i>Ganpatrao Kadam Marg</i> <i>400013 Mumbai</i> <i>Inde</i></p>	<p><i>Actions Ordinaires</i> <i>- Chiffres IFRS</i></p>	290.000	99,99	0,01	31/12/2019	INR	2.912.183	-4.697.256
<p><i>UCB S.R.O.</i> <i>Entreprise étrangère</i> <i>Thamova 13</i> <i>18600 PRAHA 8</i> <i>République Tchèque</i></p>	<p><i>Actions ordinaires</i> <i>- Chiffres IFRS</i></p>	12.300.600	100,0	0,0	31/12/2019	CZK	47.687.595	185.932
<p><i>UCB GMBH</i> <i>Entreprise étrangère</i> <i>Alfred Nobelstrasse 10</i> <i>D 40789 MONHEIM</i> <i>Allemagne</i></p>	<p><i>Parts - Chiffres IFRS</i></p>	394.000	5,21	94,79	31/12/2019	EUR	496.784.254	113.468.536

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
<i>UCB HUNGARY LTD</i> <i>Entreprise étrangère</i> <i>Obuda Gate Building,</i> <i>Arpad Fejelum utja 26-28, 1023</i> <i>BUDAPEST</i> <i>Hongrie</i>	<i>Parts -</i> <i>Chiffres</i> <i>IFRS</i>	148.000.000	100,0	0,0	31/12/2019	HUF	616.392.156	213.841.691
<i>UCB Pharma Sp. z.o.o. (Poland)</i> <i>Entreprise étrangère</i> <i>Ul. Kruczkowskiego 8</i> <i>00-380 WARSAWA</i> <i>Pologne</i>	<i>Actions</i> <i>ordinaires</i> <i>- Chiffres</i> <i>IFRS</i>	236.456	78,05	21,95	31/12/2019	PLN	77.186.287	5.093.524
<i>UCB Pharma LLC (Russia)</i> <i>Entreprise étrangère</i> <i>Shturvalnaya str. bldg 1 5</i> <i>Moscow 1253645</i> <i>Russie</i>	<i>Actions</i> <i>ordinaires</i> <i>- Chiffres</i> <i>IFRS</i>	364.976	100,0	0,0	31/12/2019	RUB	133.426.175	-47.038.706
<i>UCB Bulgaria EOOD</i> <i>Entreprise étrangère</i> <i>15, Ljubata Str., Fl. 4 apt. 10-11</i> <i>Lozenetz, Sofia 1407</i> <i>Bulgarie</i>	<i>Actions</i> <i>ordinaires</i> <i>- Chiffres</i> <i>IFRS</i>	500	100,0	0,0	31/12/2019	BGN	1.241.175	224.566
<i>UCB Pharma Romania SRL</i> <i>Entreprise étrangère</i> <i>40-44 Banu Antonache, 4th fl.,</i> <i>district 1</i> <i>011665 Bucharest</i> <i>Roumanie</i>	<i>Actions</i> <i>ordinaires</i> <i>- Chiffres</i> <i>IFRS</i>	20	100,0	0,0	31/12/2019	RON	2.995.993	1.009.224

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
<p><i>UCB Pharma Logistics LLC</i> <i>Entreprise étrangère</i> <i>Perevedenovky pereulok, 13,</i> <i>building 21</i> <i>Moscow 119048</i> <i>Russie</i></p>	<p><i>Actions ordinaires</i> <i>- Chiffres IFRS</i></p>	1	100,0	0,0	31/12/2019	RUB	-175.223.776	463.172.582
<p><i>UCB Ventures SA</i> <i>BE 0667.816.096</i> <i>Société anonyme</i> <i>Allée de la Recherche 60</i> <i>1070 Anderlecht</i> <i>Belgique</i></p>	<p><i>Actions ordinaires libérées à 70% - Chiffres IFRS</i></p>	59.999.999	99,99	0,01	31/12/2019	EUR	32.756.106	-1.609.129
<p><i>UCB Manufacturing Ireland Ltd.</i> <i>Entreprise étrangère</i> <i>Shannon Industrial Estate</i> <i>Irlande</i></p>	<p><i>Actions classes A - Chiffres IFRS</i></p>	1.400.000	63,64	0,0	31/12/2019	EUR	184.779.148	-626.443
	<p><i>Actions ordinaires différées</i></p>	800.000	36,36	0,0				
<p><i>Dermira INC</i> <i>Entreprise étrangère</i> <i>Middlefield Rd Menlo Park 275</i> <i>94025 California</i> <i>États-Unis</i></p>	<p><i>Actions ordinaires - Chiffres IFRS</i></p>	1.841.234	3,38	0,0	30/09/2019	USD	-14.480.000	-140.415.000

PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PLACEMENTS DE TRÉSORERIE - AUTRES PLACEMENTS			
Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe	51	747.554	699.750
Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé	8681	747.554	699.750
Actions et parts - Montant non appelé	8682
Métaux précieux et œuvres d'art	8683
Titres à revenu fixe	52
Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit	8684
Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit	53
Avec une durée résiduelle ou de préavis			
d'un mois au plus	8686
de plus d'un mois à un an au plus	8687
de plus d'un an	8688
Autres placements de trésorerie non repris ci-avant	8689

Exercice
113.204.997
4.321.072
2.479.893
11.174.071
360.001

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important

<i>Amortissement valeur de marché des obligations</i>	113.204.997
<i>Frais légaux à reporter</i>	4.321.072
<i>Assurance à reporter</i>	2.479.893
<i>Intérêts à recevoir</i>	11.174.071
<i>Autres charges à reporter</i>	360.001

ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

ETAT DU CAPITAL

Capital social

Capital souscrit au terme de l'exercice
 Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	xxxxxxxxxxxxxx	583.516.974
(100)	583.516.974	

Modifications au cours de l'exercice

 Représentation du capital
 Catégories d'actions
Actions ordinaires

 Actions nominatives
 Actions dématérialisées

Codes	Valeur	Nombre d'actions
	583.516.974	194.505.658
8702	xxxxxxxxxxxxxx	68.872.003
8703	xxxxxxxxxxxxxx	125.633.655

Capital non libéré

Capital non appelé
 Capital appelé, non versé
 Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé non versé
(101)	xxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxx

Actions propres

Détenues par la société elle-même
 Montant du capital détenu
 Nombre d'actions correspondantes
 Détenues par ses filiales
 Montant du capital détenu
 Nombre d'actions correspondantes

Codes	Exercice
8721	5.249.040
8722	1.749.680
8731	12.518.874
8732	4.172.958
8740
8741
8742
8745
8746
8747
8751

Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion
 Montant des emprunts convertibles en cours
 Montant du capital à souscrire
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre
 Suite à l'exercice de droits de souscription
 Nombre de droits de souscription en circulation
 Montant du capital à souscrire
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Capital autorisé non souscrit

Parts non représentatives du capital

Répartition

Nombre de parts
 Nombre de voix qui y sont attachées

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même
 Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8761
8762
8771
8781

Notifications reçues en vertu de la Loi de 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importants				
Dernière mise à jour:		31 décembre 2019		Situation au
	Capital	C 583.516.974		13 mars 2014
	Nombre total de droits de vote	194.505.658		
1	Financière de Tubize SA ('Tubize')			19 janvier 2018
	Titres avec droits de vote (actions)	68.076.981	35,00%	
2	UCB SA			
	Titres avec droits de vote (actions)	1.749.680	0,90%	31 décembre 2019
	Instruments financiers assimilés (options) ⁽¹⁾	0	0,00%	6 mars 2017
	Instruments financiers assimilés (autres) ⁽¹⁾	0	0,00%	18 décembre 2015
	Total			
3	UCB Fipar SA			
	Titres avec droits de vote (actions)	4.172.958	2,15%	31 décembre 2019
	Instruments financiers assimilés (options) ⁽¹⁾	0	0,00%	4 mars 2019
	Instruments financiers assimilés (autres) ⁽¹⁾	0	0,00%	25 décembre 2015
	Total			
	UCB SA + UCB Fipar SA⁽²⁾	5.922.638	3,04%	
	Titres avec droits de vote (actions)	5.922.638	3,04%	
	Instruments financiers assimilés (options) ⁽¹⁾	0	0,00%	
	Instruments financiers assimilés (autres) ⁽¹⁾	0	0,00%	
	Free float⁽⁴⁾ titres avec droit de vote (actions)	120.506.039	61,96%	
4	BlackRock, Inc.			31 décembre 2019
	Titres avec droits de vote (actions)	9.647.211	4,96%	
5	Wellington Management Group LLP			1 octobre 2019
	Titres avec droits de vote (actions)	15.575.749	8,01%	

(tous les pourcentages sont calculés sur la base du nombre total de droits de vote actuel)

⁽¹⁾ Instruments financiers assimilés au sens de l'article 6 de l'Arrêté royal du 14 février 2008 relatif à la publicité des participations importantes qui, s'ils sont exercés, confèrent un droit de vote supplémentaire, c'est-à-dire des titres, options, contrats à terme, swaps, accords de taux futurs et autres contrats dérivés qui confèrent à leur titulaire le droit d'acquiescer des titres existants avec droit de vote, conformément à un accord contraignant en vertu de la loi applicable et uniquement sur initiative du titulaire.

⁽²⁾ UCB SA contrôle indirectement UCB Fipar SA | article 6, §5, 2° et 9, §3, 2° de la Loi relative à la publication des participations importantes.

⁽³⁾ Le free float étant les actions UCB non détenues par l'Actionnaire de Référence (Tubize), UCB SA ou UCB Fipar SA. Seules les titres avec droits de vote (actions) détenues par ces entités sont prises en considération, à l'exclusion des instruments financiers assimilés.

PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES

Exercice
19.388.406
13.630.777
6.401.897
1.427.279

VENTILATION DE LA RUBRIQUE 164/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT

<i>Provisions pour stock awards</i>	19.388.406
<i>Provisions pour stock options</i>	13.630.777
<i>Provisions pour restructuration</i>	6.401.897
<i>Provisions pour Stock appreciation rights</i>	1.427.279

ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

	Codes	Exercice
VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE		
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		
Dettes financières	8801	267.811.025
Emprunts subordonnés	8811
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	250.000.000
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8831
Etablissements de crédit	8841
Autres emprunts	8851	17.811.025
Dettes commerciales	8861
Fournisseurs	8871
Effets à payer	8881
Acomptes reçus sur commandes	8891
Autres dettes	8901
Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année	(42)	267.811.025
Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir		
Dettes financières	8802	893.528.025
Emprunts subordonnés	8812
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	875.717.000
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8832
Etablissements de crédit	8842
Autres emprunts	8852	17.811.025
Dettes commerciales	8862
Fournisseurs	8872
Effets à payer	8882
Acomptes reçus sur commandes	8892
Autres dettes	8902
Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir	8912	893.528.025
Dettes ayant plus de 5 ans à courir		
Dettes financières	8803
Emprunts subordonnés	8813
Emprunts obligataires non subordonnés	8823
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8833
Etablissements de crédit	8843
Autres emprunts	8853
Dettes commerciales	8863
Fournisseurs	8873
Effets à payer	8883
Acomptes reçus sur commandes	8893
Autres dettes	8903
Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir	8913

DETTES GARANTIES (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

	Codes	Exercice
Dettes financières	8921
Emprunts subordonnés	8931
Emprunts obligataires non subordonnés	8941
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8951
Etablissements de crédit	8961
Autres emprunts	8971
Dettes commerciales	8981
Fournisseurs	8991
Effets à payer	9001
Acomptes reçus sur commandes	9011
Dettes salariales et sociales	9021
Autres dettes	9051
Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges	9061

Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise

Dettes financières	8922
Emprunts subordonnés	8932
Emprunts obligataires non subordonnés	8942
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8952
Etablissements de crédit	8962
Autres emprunts	8972
Dettes commerciales	8982
Fournisseurs	8992
Effets à payer	9002
Acomptes reçus sur commandes	9012
Dettes fiscales, salariales et sociales	9022
Impôts	9032
Rémunérations et charges sociales	9042
Autres dettes	9052
Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise	9062

DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES**Impôts** (rubrique 450/3 du passif)

Dettes fiscales échues	9072
Dettes fiscales non échues	9073	4.537.594
Dettes fiscales estimées	450

Rémunérations et charges sociales (rubrique 454/9 du passif)

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale	9076
Autres dettes salariales et sociales	9077	16.984.136

Exercice
32.171.014
7.383.545
1.513.498
13.702

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

<i>Charges d'intérêts à imputer</i>	
<i>Refacturation stock options</i>	
<i>Différences de change non réalisées</i>	
<i>Autres charges à imputer</i>	

RÉSULTATS D'EXPLOITATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS D'EXPLOITATION			
Chiffre d'affaires net			
Ventilation par catégorie d'activité			
.....	
.....	
.....	
.....	
Ventilation par marché géographique			
.....	
.....	
.....	
.....	
Autres produits d'exploitation			
Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics			
	740
CHARGES D'EXPLOITATION			
Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel			
Nombre total à la date de clôture	9086	178	180
Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein	9087	176,6	172,2
Nombre d'heures effectivement prestées	9088	294.393	283.921
Frais de personnel			
Rémunérations et avantages sociaux directs	620	37.312.339	37.114.620
Cotisations patronales d'assurances sociales	621	4.944.315	7.773.450
Primes patronales pour assurances extralégales	622	5.907.753	5.977.634
Autres frais de personnel	623	15.806.277	29.016.525
Pensions de retraite et de survie	624

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Provisions pour pensions et obligations similaires			
Dotations (utilisations et reprises)(+)/(-)	635	-85.999	-66.260
Réductions de valeur			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées	9110
Reprises	9111
Sur créances commerciales			
Actées	9112
Reprises	9113
Provisions pour risques et charges			
Constitutions	9115
Utilisations et reprises	9116	3.594.465	2.567.957
Autres charges d'exploitation			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation	640	1.091.486	899.226
Autres	641/8	91.326	790.151
Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise			
Nombre total à la date de clôture	9096
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	9097	2,0	1,3
Nombre d'heures effectivement prestées	9098	3.996	2.506
Frais pour l'entreprise	617	124.664	61.195

RÉSULTATS FINANCIERS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS			
Autres produits financiers			
Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats			
Subsides en capital	9125
Subsides en intérêts	9126
Ventilation des autres produits financiers			
<i>Différences de change</i>		3.171.806	1.640.331
<i>Autres revenus financiers</i>		20	1.304.534
.....	
CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES			
Amortissement des frais d'émission d'emprunts	6501	1.674.990	1.622.885
Intérêts portés à l'actif	6503
Réductions de valeur sur actifs circulants			
Actées	6510
Reprises	6511
Autres charges financières			
Montant de l'escompte à charge de l'entreprise sur la négociation de créances	653
Provisions à caractère financier			
Dotations	6560
Utilisations et reprises	6561
Ventilation des autres charges financières			
<i>Différences de change</i>		9.946.820	6.526.289
<i>Frais de banque</i>		158.232	112.151
<i>Charges financières diverses</i>		1.289.538	1.375.135

PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS NON RÉCURRENTS	76	207.983	8.258.518
Produits d'exploitation non récurrents	(76A)	168.130
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels	7620
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	7630
Autres produits d'exploitation non récurrents	764/8	168.130
Produits financiers non récurrents	(76B)	39.853	8.258.518
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761	8.258.518
Reprises de provisions pour risques et charges financiers exceptionnels	7621
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	7631	39.853
Autres produits financiers non récurrents	769
CHARGES NON RÉCURRENTES	66	16.708.584	99.242.436
Charges d'exploitation non récurrentes	(66A)	6.114.445	-244.417
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660
Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels: dotations (utilisations)	6620	6.114.445	-412.547
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles ...	6630
Autres charges d'exploitation non récurrentes	664/7	168.130
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration	6690
Charges financières non récurrentes	(66B)	10.594.139	99.486.853
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661	10.594.139	99.486.853
Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels - dotations (utilisations)	6621
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières	6631
Autres charges financières non récurrentes	668
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration	6691

IMPÔTS ET TAXES

IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT

	Codes	Exercice
Impôts sur le résultat de l'exercice	9134	29.331
Impôts et précomptes dus ou versés	9135	29.331
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif	9136
Suppléments d'impôts estimés	9137
Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs	9138	255
Suppléments d'impôts dus ou versés	9139	255
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés	9140
Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé		
<i>Réductions de valeur sur actions</i> (+)/(-)		10.594.139
<i>Provisions imposables</i> (+)/(-)		-1.275.021
<i>Revenus définitivement taxés</i> (+)/(-)		-267.188.108
<i>Dépenses non admises</i> (+)/(-)		9.746.759

Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice

	Exercice
.....
.....
.....
.....

Sources de latences fiscales

	Codes	Exercice
Latences actives	9141	315.259.503
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs	9142
Autres latences actives		
<i>Surplus RDT</i>		315.259.503
.....	
.....	
Latences passives	9144
Ventilation des latences passives		
.....	
.....	
.....	

TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS

Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte

	Codes	Exercice	Exercice précédent
A l'entreprise (déductibles)	9145	10.342.027	11.232.172
Par l'entreprise	9146	7.103.116	7.979.310

Montants retenus à charge de tiers, au titre de

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Précompte professionnel	9147	14.721.523	15.212.421
Précompte mobilier	9148	38.914.017	31.540.581

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

	Codes	Exercice
GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR L'ENTREPRISE POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS	9149
Dont		
Effets de commerce en circulation endossés par l'entreprise	9150
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par l'entreprise	9151
Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par l'entreprise	9153
GARANTIES RÉELLES		
Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de l'entreprise		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	9161
Montant de l'inscription	9171
Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription	9181
Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés	9191
Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause	9201
Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	9162
Montant de l'inscription	9172
Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription	9182
Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés	9192
Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause	9202

	Codes	Exercice
BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE L'ENTREPRISE, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN		
.....	
.....	
.....	
ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS		
.....	
.....	
.....	
ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSIION D'IMMOBILISATIONS		
.....	
.....	
.....	
MARCHÉ À TERME		
Marchandises achetées (à recevoir)	9213
Marchandises vendues (à livrer)	9214
Devises achetées (à recevoir)	9215	611.960.464
Devises vendues (à livrer)	9216	535.450.193

ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES

.....

Exercice
.....
.....
.....

MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS

.....

Exercice
.....
.....
.....

RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS

Description succincte

UCB S.A. a établi une réglementation fixant un but à atteindre en matière de ressources des appointés retraités. L'objectif fixé est atteint par le versement aux retraités, au delà de la pension légale :

- a) de rentes ou capitaux provenant de la liquidation au moment de la retraite, des contrats d'une assurance de groupe alimentée tout au long de la carrière par le versement de primes à charge de l'appointé ;*
- b) éventuellement, de rentes à charge de l'ASBL FONDS DE PREVOYANCE UCB, fonds de pension supplétif alimenté par des dotations mensuelles à charge de la société ;*
- c) d'une allocation spéciale, variable en fonction de l'ancienneté, payée par la société lors de la mise à la retraite.*

UCB S.A. a, d'autre part, souscrit des assurances en faveur des ayants droit de son personnel appointé, à savoir :

- une assurance décès*
- des rentes temporaires d'orphelins*

Ces assurances sont financées par le versement de primes annuelles à charge de la société.

En outre, la société verse au conjoint /cohabitant légal survivant du membre du personnel appointé décédé en cours de carrière une allocation spéciale tenant lieu de complément de rente de veuve/veuf.

Mesures prises pour en couvrir la charge

PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À L'ENTREPRISE ELLE-MÊME

Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées

Bases et méthodes de cette estimation

.....

Codes	Exercice
9220

NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, NON PRIS EN COMPTE DANS LE BILAN OU LE COMPTE DE RÉSULTATS

.....

Exercice
.....
.....
.....

ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT

.....
.....
.....
.....

Exercice
.....
.....
.....

NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société

.....
.....
.....
.....

Exercice
.....
.....
.....

AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)

.....
.....
.....
.....

Exercice
.....
.....
.....

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES			
Immobilisations financières	(280/1)	4.422.397.876	4.113.017.007
Participations	(280)	4.422.397.876	4.113.017.007
Créances subordonnées	9271
Autres créances	9281
Créances	9291	1.994.195.835	2.231.242.155
A plus d'un an	9301	894.121.681	1.595.449.020
A un an au plus	9311	1.100.074.154	635.793.135
Placements de trésorerie	9321
Actions	9331
Créances	9341
Dettes	9351	2.307.859	1.343.838
A plus d'un an	9361
A un an au plus	9371	2.307.859	1.343.838
Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise	9391
Autres engagements financiers significatifs	9401
Résultats financiers			
Produits des immobilisations financières	9421	305.200.874	173.252.699
Produits des actifs circulants	9431	70.137.021	73.684.018
Autres produits financiers	9441	3.171.826	2.944.865
Charges des dettes	9461	19.519.568	26.047.126
Autres charges financières	9471	7.955.441	6.536.885
Cessions d'actifs immobilisés			
Plus-values réalisées	9481
Moins-values réalisées	9491

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES ASSOCIÉES			
Immobilisations financières	9253
Participations	9263
Créances subordonnées	9273
Autres créances	9283
Créances	9293
A plus d'un an	9303
A un an au plus	9313
Dettes	9353
A plus d'un an	9363
A un an au plus	9373
Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées	9383
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise	9393
Autres engagements financiers significatifs	9403
AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION			
Immobilisations financières	9252	15.126.591	15.126.591
Participations	9262	15.126.591	15.126.591
Créances subordonnées	9272
Autres créances	9282
Créances	9292
A plus d'un an	9302
A un an au plus	9312
Dettes	9352
A plus d'un an	9362
A un an au plus	9372

TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Néant

.....

.....

.....

Exercice
0
.....
.....
.....

RELATIONS FINANCIÈRES AVEC

LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT L'ENTREPRISE SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES

	Codes	Exercice
Créances sur les personnes précitées	9500
Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé		
Garanties constituées en leur faveur	9501
Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur	9502
Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable		
Aux administrateurs et gérants	9503	2.850.583
Aux anciens administrateurs et anciens gérants	9504

LE(S) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)

	Codes	Exercice
Emoluments du (des) commissaire(s)	9505	435.000
Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)		
Autres missions d'attestation	95061	95.322
Missions de conseils fiscaux	95062
Autres missions extérieures à la mission révisoriale	95063	50.520
Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)		
Autres missions d'attestation	95081
Missions de conseils fiscaux	95082
Autres missions extérieures à la mission révisoriale	95083	160.000

Mentions en application de l'article 134 du Code des sociétés

DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES ENTREPRISES SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

L'entreprise établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion

RÈGLES D'ÉVALUATION

REGLES D'EVALUATION.

I. Frais d'établissement.

Les frais d'établissement qui ne sont pas pris en charge par les résultats de l'exercice durant lesquels ils ont été supportés sont amortis sur une durée maximum de cinq ans.

II. Immobilisations corporelles.

Les immobilisations acquises de tiers sont reprises à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition ; celle produites par l'entreprise elle-même sont valorisées à leur prix de revient.

La valeur d'acquisition ou de revient est amortie d'une façon linéaire suivant des taux conventionnels admis par l'Administration fiscale, qui donnent lieu à des valeurs nettes à l'abri de toute surévaluation.

Ces taux annuels sont les suivants :

Immeubles, habitations	3 %
Bâtiments administratifs	3 %
Bâtiments industriels	5 %
Matériel, outillage	15 %
Mobilier et matériel de bureau	15 %
Matériel roulant	20 %
Matériel informatique et bureautique	33 1/3 %
Matériel prototype	33 1/3 %

Lorsque les circonstances économiques le commandent, les amortissements peuvent être accélérés.

Les immobilisations corporelles cédées à des tiers sont retirées de l'immobilisé brut.

En même temps les amortissements actés au terme de l'exercice précédent sont repris.

La différence entre le produit de la réalisation et la valeur résiduelle donne lieu à des plus ou moins values qui sont imputées aux "Résultats exceptionnels".

Les immobilisations mises hors d'usage suivent le même processus.

La valeur résiduelle est amortie en bloc et prise en charge par les "Résultats non-récurrents".

En cas de cession (par vente ou apport) d'une branche d'activité ou d'une division, les amortissements relatifs aux immobilisations corporelles ainsi cédées en cours d'exercice, sont calculés prorata temporis de leur détention dans le patrimoine.

Réciproquement la règle du prorata temporis s'applique aux immobilisations corporelles entrées dans le patrimoine de la société suite à l'acquisition, en cours d'exercice, d'une branche d'activité ou d'une division.

Les logiciels acquis indispensables au fonctionnement du matériel informatique font partie de

l'immobilisé corporel et sont amortis selon les règles en vigueur pour le matériel informatique, soit 33 1/3 % par an.

III. Immobilisations financières.

Les participations sont évaluées une à une chaque année par le Conseil sur base de leur appréciation boursière, de leur valeur à casser, de leur rendement et de leur intérêt potentiel pour l'avenir du Groupe UCB.

Les réductions de valeur qui s'imposent sont prises en charge par les "Résultats non-récurrents".

IV. Créances et dettes.

Elles sont inscrites au bilan à leur valeur nominale.

Les créances font l'objet de réductions de valeur appropriées si leur remboursement à l'échéance est, en tout ou en partie, incertain ou compromis.

V. Devises étrangères.

A. Transactions en devises

Les actifs et passifs non monétaires tels que les stocks, les immeubles, les participations ayant donné lieu à une opération en devises étrangères sont comptabilisés à leur valeur d'acquisition en EURO et sont comptabilisés à ce titre en tant que Conversion du montant en devises étrangères au Le jour de l'enregistrement de la transaction (prix «historique»).

Cette règle s'applique également en ce qui concerne l'enregistrement en EUR des créances et dettes monétaires libellées en devises. Toutefois, à la fin de l'exercice, la contre-valeur en EUR de ces éléments est réévaluée sur la base du cours moyen du marché à la date de clôture des comptes.

Les différences de conversion, positives et négatives, résultant de ces réestimations sont prises en compte directement.

B. Couvertures de juste valeur: risques FX

En fonction de la nature de l'instrument financier ainsi que de la présence du sous-jacent au bilan, l'impact de dérivés a été comptabilisé directement dans le compte de résultats selon les normes IFRS (International Financial Reporting Standards) et en couverture hors bilan selon les normes belges.

Les produits dérivés sont comptabilisés directement dans les comptes de pertes et profits selon les normes BEGAAP.

C. Couvertures de juste valeur: risques de taux d'intérêt

Dans le cas où un IRS est conclu sous la forme d'une couverture de juste valeur, les intérêts à payer pour le prêt seront compensés par les intérêts à recevoir de l'IRS dans l'entité où le prêt est comptabilisé. Toutefois, les variations de la juste valeur de l'instrument dérivé ne seront pas compensées par les variations de la juste valeur de l'emprunt, car le prêt sera comptabilisé au coût amorti selon les normes comptables belges (Bgaap). Par conséquent, étant donné qu'il n'y a pas d'exposition compensatoire pour les variations de la juste valeur de l'instrument dérivé, le dérivé ne sera comptabilisé qu'à titre d'engagement hors bilan et les variations de la juste valeur n'auront pas d'incidence sur les comptes de résultats. Ceci est conforme aux indications du conseil 2011/18 émis par la Commission comptable belge (voir § III D. de l'avis) qui stipule que, dans le cas où un IRS est conclu en tant qu'opération de couverture (par opposition à une opération

spéculative) , La fluctuation (négative) éventuelle de la valeur de marché de l'IRS n'a pas besoin d'être prise en compte de résultat étant donné que la variation de la valeur marchande du prêt n'a pas besoin d'être comptabilisée.

Dans le cas d'un CCIRS (échange de taux d'intérêt croisé), les mêmes règles s'appliqueront, sauf pour la partie en devises du dérivé. Dans ce cas particulier, les fluctuations de la juste valeur des CCIRS qui sont dus à la composante de change ont une exposition compensatoire puisque le prêt en cours sera en devises étrangères qui est réévalué par le biais du compte de résultats. Dans ce cas, la composante forex du dérivé sera évaluée à la juste valeur au bilan et toutes les fluctuations de cette composante iront en compte de résultats. La composante de taux d'intérêt de l'instrument dérivé ne sera comptabilisée qu'à titre d'engagement hors bilan et présentée dans les notes aux états financiers. Ceci est conforme à l'avis 2011/18 de la Commission comptable belge (voir § III D. de l'avis) car la variation de la juste valeur du prêt due à la composante forex sera comptabilisée en compte de résultats. Les règles d'évaluation actuelles selon lesquelles tous les effets de réévaluation des actifs et des passifs monétaires sont comptabilisés en compte de résultats.

D. Couverture de flux de trésorerie: risques FX

Les effets des variations de la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie seront comptabilisés en engagements hors bilan et présentés dans les notes aux états financiers. Dans le cas d'une couverture de flux de trésorerie de back-to-back pour le risque de change conclue par le Centre de trésorerie, la couverture de flux de trésorerie aura une exposition compensatoire; dans ce cas, la couverture de flux de trésorerie sera comptabilisée à la juste valeur dans le bilan avec les fluctuations passant par le compte de résultats.

Dans le cas où le risque de change serait couvert par des options, la même méthodologie que celle expliquée ci-dessus sera suivie. En cas de couverture d'une opération prévue avec des options, l'opération couverte ne figure pas encore au bilan et comme il n'y a pas d'exposition compensatoire pour le dérivé, le dérivé sera comptabilisé en engagement hors bilan.

Afin d'aligner davantage le traitement comptable Bgaap des opérations couvertes par le traitement comptable IFRS, UCB comptabilise également la part effective des variations de la juste valeur des instruments financiers dérivés désignés et qualifiés de couvertures de flux de trésorerie sur la même ligne dans le compte de résultats en tant qu'élément couvert (engagement ferme / transaction prévue) au moment où l'élément couvert affecte le résultat ou sur la même ligne dans le bilan au moment où l'opération couverte prévisible entraîne la comptabilisation d'une dette non financière Actif ou passif (dans le cadre de la mesure initiale de cet actif ou du passif). UCB utilise la même méthodologie de taux moyen que celle adoptée en IFRS pour comptabiliser la quote-part de variation de la juste valeur des instruments financiers dérivés en compte de résultats.

E. Couverture des flux de trésorerie: risques de taux

Dans le cas d'un IRS comptabilisé comme une couverture de flux de trésorerie, les mêmes principes comptables s'appliqueront comme indiqué ci-dessus sous IRS conclu comme couverture de la juste valeur. Étant donné qu'il n'y a pas d'exposition compensatoire pour les variations de la juste valeur de l'instrument dérivé, le dérivé ne sera comptabilisé qu'à titre d'engagement hors bilan et les variations de la juste valeur n'auront pas d'incidence sur les comptes de résultats. Ceci est également applicable dans le cas où un IRS est conclu pour une transaction prévue. Ceci est conforme au § III C. (IRS en tant que couverture d'un prêt à taux variable) et E. (IRS en tant que couverture d'une opération prévue) de l'avis 2011/18 émis par la Commission comptable belge.

Par conséquent, le traitement comptable en Bgaap des couvertures de flux de trésorerie qui couvrent le risque de taux d'intérêt sera différent de la comptabilité selon les normes IFRS. Selon ces normes, les effets des variations de la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie seront comptabilisés dans les capitaux propres alors que dans les normes Bgaap, ils ne seront comptabilisés dans les engagements hors bilan et présentés dans les notes aux états financiers.

F. Couverture d'investissement net

La couverture nette d'investissement sera comptabilisée à titre d'engagement hors bilan et présentée dans les notes afférentes à ses états financiers statutaires, sauf dans le cas où il y aurait un risque de compensation. Les normes Bgaap des couvertures d'investissements nets seront différentes de la comptabilité selon les normes IFRS.

En IFRS, les impacts des couvertures d'investissements nets sont comptabilisés en capitaux propres. Dans les normes Bgaap, ils seront comptabilisés à titre d'engagement hors bilan et présentés dans les notes aux états financiers, à moins qu'il n'y ait une exposition compensatoire, auquel cas la couverture est comptabilisée à la juste valeur au bilan avec les fluctuations passant par le compte de résultats.

VI. Provisions pour risques et charges.

Tous les risques qui pèsent sur l'entreprise font l'objet de provisions revues d'année en année suivant les règles de la prudence, de la bonne foi et de la sincérité.

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN.

Description du régime complémentaire de pension de retraite et de survie.

I. REGIME COMPLEMENTAIRE DE PENSION DE RETRAITE.

UCB S.A. a établi une réglementation fixant un but à atteindre en matière de ressources des appointés retraités.

L'objectif fixé est atteint par le versement aux retraités, au delà de la pension légale :

- a) de rentes ou capitaux provenant de la liquidation au moment de la retraite, des contrats d'une assurance de groupe alimentée tout au long de la carrière par le versement de primes à charge de l'appointé ;
- b) éventuellement, de rentes à charge de l'ASBL FONDS DE PREVOYANCE UCB, fonds de pension supplétif alimenté par des dotations mensuelles à charge de la société ;
- c) d'une allocation spéciale, variable en fonction de l'ancienneté, payée par la société lors de la mise à la retraite.

II. REGIME COMPLEMENTAIRE DE PENSION DE SURVIE.

UCB S.A. a, d'autre part, souscrit des assurances en faveur des ayants droit de son personnel appointé, à savoir :

- une assurance décès
- des rentes temporaires d'orphelins

Ces assurances sont financées par le versement de primes annuelles à charge de la société.

En outre, la société verse au conjoint /cohabitant légal survivant du membre du personnel appointé décédé en cours de carrière une allocation spéciale tenant lieu de complément de rente de veuve/veuf.

III. AUTRES AVANTAGES.

UCB S.A. a mis au point une réglementation interne assurant des ressources, pour des périodes variables en fonction de l'ancienneté, au personnel appointé absent pour raison d'accident, de maladie, de maternité, etc.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS**

Voir page suivante



UCB

Société Anonyme

Allée de la Recherche, 60

B-1070 Anderlecht

RPM Bruxelles, 0403.053.608

Rapport annuel du Conseil d'Administration pour l'exercice social se clôturant le 31 décembre 2019

Mesdames, Messieurs,

Conformément aux prescriptions légales et aux statuts d'UCB SA, nous avons le plaisir de vous présenter notre rapport sur l'exercice écoulé et de soumettre à votre approbation les comptes statutaires annuels d'UCB SA arrêtés au 31 décembre 2019.

UCB SA est la maison mère du Groupe UCB et agit comme une société de participations dont les activités sont centrées sur la gestion globale du Groupe UCB et de ses filiales.

Veuillez-vous référer au Rapport annuel intégré 2019 du Groupe UCB pour un aperçu des activités et des résultats consolidés du Groupe UCB.



1. Événements significatifs survenus au cours de l'année 2019

1.1 Augmentation de capital de UCB Pharma SA

Le 29 avril 2019, l'assemblée générale des actionnaires d'UCB Pharma SA a décidé, entre autres, d'approuver une augmentation de capital en nature par un apport partiel de créance de € 305 millions (composé de € 256 millions de valeur nominale et € 49 millions d'ajustement de la juste valeur de marché) de UCB SA, avec émission de 36 661 383 actions nouvelles.

Le prêt a été initialement conclu entre UCB Lux SA et UCB Manufacturing, Inc. pour une valeur de € 1 150 millions et était en place entre UCB SA et UCB Biopharma SRL à la suite de l'accord de cession, de prise en charge et de mainlevée entre UCB Manufacturing Inc. et UCB Biopharma SPRL (actuellement UCB Biopharma SRL) en date du 1er juillet 2014 et la cession du prêt d'UCB Lux SA à UCB SA en 2016.

1.2 Remboursement des obligations privées institutionnelles

Les 28 novembre et 17 décembre 2019, UCB SA a remboursé deux obligations privées institutionnelles initialement émises les 28 novembre 2013 et 10 décembre 2013, pour leurs montants en principal, respectivement de € 55 millions et € 20 millions.

Les obligations ont été initialement émises en 2013 à un taux d'intérêt de respectivement 3,292 % et 3,284 %.

1.3 Libération du capital des filiales

Afin de permettre à UCB Ventures SA de remplir ses obligations financières relatives à ses investissements, UCB SA, en qualité d'actionnaire d'UCB Ventures SA, a été priée en 2019 de libérer le capital pour un montant supplémentaire de € 15 millions. À la suite de cette libération, le capital libéré d'UCB Ventures SA s'élève à € 42 millions.

1.4 Transfert à UCB Fipar SA des obligations d'UCB SA sous le plan d'option d'achat d'actions 2019

Comme les années précédentes, les obligations d'UCB SA, dans le cadre du plan d'option d'achat d'actions UCB 2019, ont été cédées à UCB Fipar SA. A ce titre, UCB Fipar SA a reçu une compensation de € 7 millions pour assumer les obligations sous ce plan.

1.5 Transactions de titres UCB

En 2019, UCB SA a acquis 39 327 actions UCB et a vendu 392 003 actions UCB.

En conséquence, en date du 31 décembre 2019, UCB SA détenait un total de 1 749 680 titres UCB représentant 0,90 % du nombre total d'actions UCB et une valeur au pair de € 5 millions. Le montant reporté au bilan sous la section « actions propres » représente € 98 millions.



1.6 Liquidation de UCB Trading (SG) Pte Ltd.

Le 11 novembre 2019, UCB Trading (SG) Pte Ltd. a terminé son processus de liquidation. La filiale sera dissoute le 11 février 2020.

Cette liquidation n'a pas entraîné d'impact significatif sur le résultat d'UCB SA.

1.7 Remboursement anticipé d'un emprunt à la Banque Européenne d'Investissement (« BEI »)

Le 23 avril 2019, UCB SA a utilisé son droit de remboursement anticipé à valeur nominale d'un emprunt de € 100 millions accordé par la Banque Européenne d'Investissement à UCB Lux S.A. le 15 avril 2013 et assigné par la suite à UCB SA le 20 octobre 2016. Le prêt avait une date d'échéance initiale en avril 2020.

Après ce remboursement, UCB SA a encore une dette envers la Banque Européenne d'Investissement, composée d'un prêt de \$ 100 millions remboursable par tranches trimestrielles de \$ 5 millions jusqu'en novembre 2021. A fin décembre 2019, le montant encore dû s'élevait à \$ 40 millions.

1.8 Risque de réduction de valeur des actions détenues par UCB SA - Test de réduction de valeur sur les participations

Un test de réduction de valeur a été effectué le 31 décembre 2019 sur les participations d'UCB SA. Ce test a généré la reconnaissance de charges de réduction de valeur pour un montant de € 11 millions liées à sa filiale UCB Ventures SA.

La nouvelle réduction de valeur a été reconnue dans le résultat financier dans le compte de résultats de 2019.

2. Changement des règles d'évaluation comptables

Il n'y a eu aucun changement dans les règles d'évaluation comptables en 2019.

3. Contrôles internes en place concernant l'établissement des comptes annuels

Pour le compte du Conseil d'Administration d'UCB SA, le Comité d'Audit évalue régulièrement le caractère adéquat et l'efficacité du système de contrôle interne pour la détection de fraudes, des irrégularités et infractions aux règles, aux dispositions législatives et réglementaires, ou des erreurs de contrôles significatives. Les mécanismes de contrôle interne sont décrits plus amplement dans le Rapport annuel intégré 2019 du Groupe UCB.



4. Événements importants survenus après la date du bilan

Aucun évènement majeur n'est survenu après la date du bilan.

5. Conflits d'intérêts rencontrés au cours de l'année

Il n'y a pas eu en 2019 de transaction ou relation contractuelle entre UCB SA, y compris ses sociétés filiales, et un membre du Conseil d'Administration qui donnerait lieu à un conflit d'intérêts autre que les conflits mentionnés au point 3.12 du Rapport annuel intégré 2019 du Groupe UCB (en vertu de l'application de l'article 523 du Code des sociétés Belge).

6. Information financière

Résultats au 31 décembre 2019

Les opérations d'UCB SA ont généré en 2019 un bénéfice net après impôts de € 242 millions par rapport à € 22 millions en 2018.

L'évolution du profit net (augmentation de € 220 millions) est principalement due à :

- l'augmentation des dividendes reçus de ses filiales pour un montant total de € 132 millions, principalement due au dividende d'UCB Finance NV pour un montant total de € 220 millions contre € 95 millions en 2018 ;
- la diminution des autres produits d'exploitation pour € 5 millions liée aux accords de services avec d'autres sociétés liées ;
- la diminution des charges de salaires et avantages sociaux de € 16 millions principalement due à la diminution des dépenses de gestion des plans d'options sur actions pour € 10 millions en raison de la baisse du nombre d'options sur actions en cours dans le cadre des plans historiques avec des faibles prix d'exercice en plus de la diminution de la prime facturée par UCB Fipar SA (veuillez-vous référer à la section 1.4) ;
- la diminution de la provision pour couvrir le risque de variation de cours dans le cadre des rémunérations variables à long terme (LTI) accordées au Comité Exécutif et certaines catégories d'employés pour un montant total de € 1 million ;
- la diminution des produits d'intérêts pour un montant total de € 4 millions et respectivement la diminution des intérêts débiteurs pour un montant total de € 9 millions, toutes les deux influencées par les mouvements du taux Euribor ;
- la diminution des pertes de valeur sur participations de € 89 millions principalement due à la constatation de perte de valeur en 2018 d'un montant de € 99 millions alors qu'en 2019 les



tests de perte de valeur des participations d'UCB SA n'ont donné lieu qu'à la constatation de perte de valeur de € 11 millions liés à sa filiale UCB Ventures SA (veuillez-vous référer à la section 1.8).

Affectation du résultat

Le bénéfice total net disponible pour distribution s'élève à € 242 millions. Le Conseil d'Administration propose l'affectation suivante :

- distribution aux actionnaires d'un dividende brut de € 1,24 par action ; et
- report du solde.

Le Conseil d'Administration propose également le paiement contre détachement du coupon n° 23 d'un dividende brut de € 1,24 par action (donnant le droit à un dividende net après prélèvement du précompte mobilier belge de 30 % s'élevant à € 0,868). Le montant total qui sera distribué aux actionnaires peut fluctuer en fonction du nombre d'actions UCB détenues par UCB SA (actions propres) et ses filiales directes à la date d'approbation du dividende, les actions UCB détenues par UCB SA (actions propres) et ses filiales directes ne donnant pas droit à un dividende. Au 31 décembre 2019, 192 755 978 actions UCB donnent droit à un dividende, représentant un montant total à distribuer de € 239 millions. Lors de l'Assemblée Générale, le Conseil d'Administration communiquera le nombre total d'actions UCB donnant droit à un dividende et soumettra le montant total à distribuer pour approbation des actionnaires. Les comptes annuels 2019 seront mis à jour en conséquence.

Si la proposition de distribution de dividende est acceptée par l'Assemblée Générale, le coupon n° 23 sera payé à partir du 6 mai 2020.

Afin de se conformer à la législation, nous vous invitons à donner décharge par vote spécial aux Administrateurs et au commissaire pour l'exercice de leurs fonctions au cours de l'exercice social prenant fin le 31 décembre 2019.

Bilan au 31 décembre 2019

Le bilan d'UCB SA au 31 décembre 2019 présente un total d'actifs et de passifs s'élevant à € 6 867 millions comparé à € 7 047 millions au 31 décembre 2018.

La variation du bilan est principalement due à :

- l'augmentation des participations dans les filiales de € 309 millions suite à l'augmentation de capital en nature d'UCB Pharma SA pour € 305 millions (veuillez-vous référer à la section 1.1) et de la libération du capital d'UCB Ventures SA pour € 15 millions (veuillez-vous référer à la section 1.3) diminué de la reconnaissance de perte de valeur sur actions pour € 11 millions (veuillez-vous référer à la section 1.8) ;



- la diminution de la créance intragroupe à long terme pour € 701 millions en raison de la réduction de la créance avec UCB Biopharma SRL pour € 256 millions qui a été apportée à UCB Pharma SA en tant qu'apport en nature (veuillez-vous référer à la section 1.1), en plus de la reclassification de la créance de Celltech pour £ 400 millions de la position de créance intragroupe à long terme à la position de créance intragroupe à court terme ;
- la diminution des investissements en actions propres pour un montant total de € 15 millions résultant de la cession de 393 003 actions UCB (voir la section 1.5) ;
- la diminution de la trésorerie de € 101 millions utilisée entre autres pour remplir nos engagements de remboursement à l'échéance de nos obligations pour € 75 millions (veuillez-vous référer à la section 1.2) ;
- la diminution des charges différées pour € 53 millions principalement due au report de la prime payée en 2016 pour la cession des créances intragroupe pour € 19 millions en plus de l'incorporation de € 36 millions de la prime dans le capital apporté en nature dans UCB Pharma SA dans le cadre de l'ajustement de la juste valeur de marché (veuillez-vous référer à la section 1.1). À fin de décembre 2019, un montant total de € 113 millions était toujours reporté aux exercices suivants ;
- l'augmentation des provisions constituées pour couvrir le risque de variations de valeur des actions UCB octroyées au Comité Exécutif et à certaines catégories d'employés dans le cadre des plans d'intéressement à long terme, pour un montant total de € 3 millions, principalement à la suite du transfert des obligations du Stock Option Plan 2019 de UCB SA vers UCB Fipar SA (veuillez-vous référer à la section 1.4) ;
- la reclassification de l'obligation pour un montant de € 250 millions échéant en 2020 des dettes financières à long terme vers les dettes financières à court terme payable dans l'année ;
- la diminution des autres dettes financières à long terme de € 117 millions en raison du reclassement de la partie du prêt auprès de la Banque européenne d'investissement («BEI») venant à échéance en 2020, pour une valeur totale de € 17 millions, des dettes financières à long terme aux dettes financières à court terme en plus du remboursement anticipé du prêt BEI pour un montant total de € 100 millions (veuillez-vous référer à la section 1.7).

7. Changements dans la composition du Conseil

Veuillez-vous référer à la déclaration de gouvernance d'entreprise publiée dans le Rapport annuel intégré 2019 du groupe UCB pour les changements relatifs à la composition du Conseil en 2019 et pour les propositions de changement en 2020.



8. Instruments financiers, risques de crédits, risques de liquidités et risques de trésorerie

Veillez-vous référer au Rapport annuel intégré 2019 du groupe UCB, section Notes aux états financiers consolidés, chapitre 4 « Gestion des risques financiers ».

9. Changement de contrôle

Veillez-vous référer à la section 3.11.9 de la déclaration de gouvernance d'entreprise publiée dans le Rapport annuel intégré 2019 du groupe UCB pour une vue complète de tous les accords, y compris les clauses de changement de contrôle approuvées en 2019.

10. Activités dans les domaines de la recherche et du développement

Les activités de la Société sont des activités de holding. Il n'y a pas d'activités de recherche et développement au niveau d'UCB SA.

11. Succursales d'UCB SA

La Société n'a pas de succursale.

12. Déclaration de gouvernance d'entreprise

La déclaration de gouvernance d'entreprise (en ce compris le rapport de rémunération) est reprise dans le Rapport annuel intégré 2019 du groupe UCB.



13. Information non financière

La législation belge sur la publication d'informations non-financières exige que l'entreprise fasse rapport sur cinq domaines en matière de développement durable : les questions environnementales, sociales et d'employés, les droits de l'homme, la lutte contre la corruption, la diversité et l'inclusion. Toutes ces informations sont reflétées dans le Rapport annuel intégré 2019.

Bruxelles, le 19 février 2020.

Jean-Christophe Tellier
CEO et Administrateur

Evelyn du Monceau, Présidente
Présidente du Conseil d'Administration



UCB SA

**Rapport du commissaire à l'assemblée générale
des actionnaires sur les comptes annuels pour
l'exercice clos le 31 décembre 2019**

Le 19 février 2020



RAPPORT DU COMMISSAIRE A L'ASSEMBLEE GENERALE DES ACTIONNAIRES DE UCB SA SUR LES COMPTES ANNUELS POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2019

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels de UCB SA (la « Société »), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Ce tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale du 25 avril 2018, conformément à la proposition du conseil d'administration émise sur recommandation du comité d'audit et sur présentation du conseil d'entreprise. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes annuels de l'exercice clos au 31 décembre 2019. Nous avons débuté le contrôle légal des comptes annuels de la Société antérieurement à 1990.

Rapport sur les comptes annuels

Opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de la Société, comprenant le bilan au 31 décembre 2019, ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe. Ces comptes annuels font état d'un total du bilan qui s'élève à EUR 6.867.033.201 et d'un compte de résultats qui se solde par un bénéfice de l'exercice de EUR 242.168.332.

À notre avis, ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Société au 31 décembre 2019, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

Fondement de l'opinion sans réserve

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Par ailleurs, nous avons appliqué les normes internationales d'audit approuvées par l'IAASB et applicables à la date de clôture et pas encore approuvées au niveau national. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « *Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels* » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu du conseil d'administration et des préposés de la Société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.



Points clés de l'audit

Les points clés de l'audit sont les points qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants lors de l'audit des comptes annuels de la période en cours. Ces points ont été traités dans le contexte de notre audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et lors de la formation de notre opinion sur ceux-ci. Nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces points.

Valeur comptable des participations dans les filiales et entreprises associées

Description du point clé de l'audit

La société détient des participations dans des filiales (#280) pour EUR 4.422.397.876 (31 décembre 2018 – EUR 4.113.017.007) et dans des entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation (#282) pour EUR 15.126.591 (31 décembre 2018 – EUR 15.126.591).

La valeur comptable des participations dépend des *cash flows* futurs qui seront générés par les entités juridiques sous-jacentes. Si ces *cash flows* n'atteignent pas les niveaux attendus, il existe un risque que ces actifs fassent l'objet de réductions de valeur. Les tests de perte de valeur réalisés par la Société reposent sur un certain nombre d'hypothèses et d'estimations comme la croissance du revenu, le succès du lancement de nouveaux produits, les dates d'expiration de brevets, les marges réalisées, et les taux d'actualisation.

Nos procédures relatives au point clé de l'audit

Nous avons réalisé les procédures suivantes afin d'évaluer la valeur comptable des participations:

- Nous avons comparé la valeur comptable de chaque participation individuellement significative aux fonds propres totaux de l'entité légale concernée. Nous avons discuté, pour ces entités, des résultats et de l'évolution des affaires avec la direction.
- Pour les entités dont le total des fonds propres est inférieur à la valeur comptable ou dont il est attendu que l'évolution des affaires sera négativement impactée par certains événements, décisions ou tendances, nous avons obtenu les analyses de perte de valeur basées sur un modèle de *cash flows* actualisés, et avons testé le caractère raisonnable de la méthodologie et des hypothèses significatives. Ces hypothèses incluent l'évolution des bénéfices et des *cash flows*, l'impact des modifications de portefeuille de produits et des prix, et la détermination des taux d'actualisation.

Sur base de notre travail, nous sommes d'accord avec la conclusion de la direction selon laquelle une réduction de valeur de EUR 10.594.139 est requise.



Responsabilités du conseil d'administration relatives à l'établissement des comptes annuels

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe au conseil d'administration d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si le conseil d'administration a l'intention de mettre la Société en liquidation ou de cesser ses activités, ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire comprenant notre opinion. Une assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permette de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de la Société ni quant à l'efficacité ou l'efficacité avec laquelle le conseil d'administration a mené ou mènera les affaires de la Société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre:

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs. Nous définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par le conseil d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier;



- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par le conseil d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire la Société à cesser son exploitation;
- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si ces derniers reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons au comité d'audit notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes découlant de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

Nous fournissons également au comité d'audit une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles déontologiques pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons, le cas échéant, toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir une incidence sur notre indépendance ainsi que les éventuelles mesures de sauvegarde y relatives.

Parmi les points communiqués au comité d'audit, nous déterminons les points qui ont été les plus importants lors de l'audit des comptes annuels de la période en cours, qui sont de ce fait les points clés de l'audit. Nous décrivons ces points dans notre rapport du commissaire, sauf si la loi ou la réglementation n'en interdit la publication.

Autres obligations légales et réglementaires

Responsabilités du conseil d'administration

Le conseil d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion et des autres informations contenues dans le rapport annuel, des documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des sociétés et associations (à partir du 1 janvier 2020 et du Code des sociétés jusqu'au 31 décembre 2019 et des statuts de la Société.

Responsabilités du commissaire

Dans le cadre de notre mandat et conformément à la norme belge complémentaire aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans leurs aspects significatifs, le rapport de gestion, l'information non-financière et les autres informations contenues dans le rapport annuel, certains documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, et le respect des statuts et de certaines dispositions du Code des sociétés et associations (à partir du 1 janvier 2020 et du Code des sociétés jusqu'au 31 décembre 2019, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.



Aspects relatifs au rapport de gestion

A l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion, nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes annuels pour le même exercice, et a été établi conformément aux articles 3:5 et 3:6 du Code des sociétés et des associations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

L'information non-financière requise par l'article 3:6, §4 du Code des sociétés et associations a été reprise dans le rapport de gestion sur les comptes consolidés. Pour l'établissement de cette information non-financière la Société s'est basée sur les normes GRI (Global Reporting Initiative). Conformément à l'article 3:75, §1, 6° du Code des sociétés et associations, nous ne nous prononçons toutefois pas sur la question de savoir si cette information non-financière est établie conformément aux normes GRI.

Mention relative au bilan social

Le bilan social, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 3:12, § 1^{er}, 8° du Code des sociétés et des associations, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par ce code et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans le cadre de notre mission.

Mentions relatives à l'indépendance

- Notre cabinet de révision et notre réseau n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et notre cabinet de révision est resté indépendant vis-à-vis de la Société au cours de notre mandat.
- Les honoraires relatifs aux missions complémentaires compatibles avec le contrôle légal des comptes annuels visées à l'article 3:65 du Code des sociétés et des associations ont correctement été valorisés et ventilés dans l'annexe des comptes annuels.

Autres mentions

- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- La répartition des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés et des associations (à partir du 1 janvier 2020 et du Code des sociétés jusqu'au 31 décembre 2019).
- Le présent rapport est conforme au contenu de notre rapport complémentaire destiné au comité d'audit visé à l'article 11 du règlement (UE) n° 537/2014.



- En application de l'article 523 du Code des sociétés, il nous incombe en outre de vous faire rapport sur les décisions du Conseil d'Administration du 27 février 2019 relatives (1) au paiement du bonus de fin d'année 2018 basé sur les résultats du groupe, aux offres de rémunérations variables à long terme (LTI) et aux objectifs 2019, (2) à l'émission de 906.000 options sur actions pour environ 393 employés avec une période d'acquisition des droits de 3 ans, (3) à l'octroi de 943.000 et 164.000 actions (soit 1.107.000 actions au total) à, respectivement, environ 1.845 collaborateurs (actions gratuites) et environ 50 hauts dirigeants (actions gratuites avec condition de performance ou « performance shares »), (4) à la rémunération du CEO et aux offres de rémunérations variables à long terme (LTI), y compris la rémunération de base à partir du 1er mars 2019, le paiement 2019 du bonus (performances de 2018) et les offres de rémunérations variables à long terme (LTI) 2019.

Ces décisions ont fait l'objet de procès-verbaux dont le texte est repris *in extenso* dans le rapport de gestion sur les comptes consolidés. Ainsi qu'exposé dans ces procès-verbaux, les décisions ont les conséquences patrimoniales suivantes : (1) le bonus de fin d'année 2018 basé sur les résultats de la fin d'année 2018 (REBITDA), l'objectif REBITDA pour le bonus de fin d'année 2019 et les métriques utilisés pour le plan « Performance Share » 2019-2021 (paiement 2022) ont été approuvés, (2) l'émission de 906.000 options sur actions en 2019 représente un coût pour la Société correspondant à la différence entre le prix d'achat des actions propres de la Société et le prix de revente de ces mêmes actions au bénéficiaire au moment de l'exercice des options, (3) l'octroi de 1.107.000 actions (actions gratuites et actions gratuites avec condition de performance) représente un coût pour la Société qui correspond à la valeur des actions UCB au moment de l'acquisition par le bénéficiaire (période d'acquisition de 3 ans), (4) la rémunération de base du CEO à partir du 1er mars 2019 sera de EUR 1.109.935, le paiement 2019 du bonus lié aux performances de 2018 pour le CEO sera de EUR 1.246.446, l'attribution de la rémunération variable à long terme (LTI) 2019 du CEO sera de 39.623 options sur actions (période d'acquisition de 3 ans et 9 mois) et 20.745 « performance shares » (période d'acquisition de 3 ans).

Sint-Stevens-Woluwe, le 19 février 2020

Le commissaire
PwC Réviseurs d'Entreprises SRL
Représenté par

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'R. Seffer', is written over a blue horizontal line.

Romain Seffer
Réviseur d'Entreprises

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise: 207

ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL****Au cours de l'exercice**

	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Nombre moyen de travailleurs				
Temps plein	1001	163,2	61,7	101,5
Temps partiel	1002	15,0	2,5	12,5
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	176,6	63,6	113,0
Nombre d'heures effectivement prestées				
Temps plein	1011	277.952	106.728	171.224
Temps partiel	1012	16.441	3.150	13.291
Total	1013	294.393	109.878	184.515
Frais de personnel				
Temps plein	1021	60.398.106	23.191.663	37.206.443
Temps partiel	1022	3.572.578	684.485	2.888.093
Total	1023	63.970.684	23.876.148	40.094.536
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033	224.064	82.008	142.056

Au cours de l'exercice précédent

	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003	172,2	63,2	109,0
Nombre d'heures effectivement prestées	1013	283.921	104.832	179.089
Frais de personnel	1023	79.882.229	29.494.925	50.387.304
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
A la date de clôture de l'exercice				
Nombre de travailleurs	105	164	14	174,3
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	110	148	14	158,3
Contrat à durée déterminée	111	16		16,0
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112			
Contrat de remplacement	113			
Par sexe et niveau d'études				
Hommes	120	60	2	61,6
de niveau primaire	1200			
de niveau secondaire	1201			
de niveau supérieur non universitaire	1202	2		2,0
de niveau universitaire	1203	58	2	59,6
Femmes	121	104	12	112,7
de niveau primaire	1210			
de niveau secondaire	1211	1	1	1,8
de niveau supérieur non universitaire	1212	3	5	6,4
de niveau universitaire	1213	100	6	104,5
Par catégorie professionnelle				
Personnel de direction	130	12		12,0
Employés	134	152	14	162,3
Ouvriers	132			
Autres	133			

PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE

	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
Au cours de l'exercice			
Nombre moyen de personnes occupées	150	2,0	
Nombre d'heures effectivement prestées	151	3.996	
Frais pour l'entreprise	152	124.664	

TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

ENTRÉES

Nombre de travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	45	2	46,3
210	26	2	27,3
211	19	19,0
212
213

SORTIES

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Par motif de fin de contrat

Pension

Chômage avec complément d'entreprise

Licenciement

Autre motif

le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prêter des services au profit de l'entreprise comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	44	5	47,9
310	25	5	28,9
311	19	19,0
312
313
340	1	0,8
341
342	7	1	7,5
343	37	3	39,6
350

RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5801	5811
Nombre d'heures de formation suivies	5802	5812
Coût net pour l'entreprise	5803	5813
dont coût brut directement lié aux formations	58031	58131
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032	58132
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033	58133
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5821	5831
Nombre d'heures de formation suivies	5822	5832
Coût net pour l'entreprise	5823	5833
Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5841	5851
Nombre d'heures de formation suivies	5842	5852
Coût net pour l'entreprise	5843	5853